

## Cómo elaborar el plan estratégico de la organización

La planificación estratégica es un proceso poderoso para la visualización, formulación y gestión de planes de las organizaciones y grupos sociales. Permite definir o redefinir los proyectos y programas institucionales a la luz de una visión estratégica construida participativamente, y por ello, con gran potencial para estimular el compromiso y la responsabilidad personal y de equipo. La presente propuesta se apoya en los planteamientos de Spencer (1994, Ganando a través de la participación), integrando algunos elementos de la planificación estratégica situacional (PES, 1970).

Planificar es pensar antes de actuar en qué necesitamos, qué queremos, con qué contamos y en el cómo lograrlo. Todo ello, reconociendo que cada actor puede tener anhelos diferentes y explicaciones diferentes a la realidad objeto de planificación y que el futuro es incierto... Sin embargo, la forma de incidir con fuerza es a través de un plan concertado entre los involucrados, orientado por una visión compartida.

**Objetivos:** Se trata de un taller básico para conocer la conceptualización, importancia y operacionalización de la planificación estratégica,

**Productos:** Al finalizar el taller, los participantes identificarán los elementos conceptuales y metodológicos básicos de la planificación estratégica e identificarán estos elementos en ejemplos concretos

**Abordaje:** Combinaremos exposiciones con ejercicios estructurados que favorezcan el aterrizaje de los conceptos y procedimientos en 3 sesiones de 2,5 horas c/u, las cuales cierran con una dinámica de preguntas y respuestas.

### Contenidos:

La planificación estratégica: definición, involucrados y fases

Aspectos éticos de la planificación

Análisis de brechas de atención

Construcción de visión de resultados y primera aproximación a los componentes del plan

Revisión de misión, visión de largo plazo y valores guías

Identificación de obstáculos por componentes

Diseño de estrategias para lidiar con los obstáculos

Diseño de estrategias programáticas

Programa eje y programas de apoyo

El plan operativo para el primer año

Para más información **CONTÁCTAME** a través de la Web o mi correo electrónico. Con gusto te atenderé.

*Gloria Carrasco*